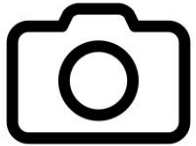


Innovationswerkstatt 14.01.25

Bier-Game: Bedeutung der Koordination in Lieferketten



Hinweis



Wir machen einige Fotos für unsere Kommunikation.



Präsentation wird auf der ITS Website aufgeschaltet.



Unsere Sponsoren



antrimon
moving forward



**Schaffhauser
Kantonalbank**



Unabhängige Anlaufstelle für Schaffhauser KMU

Unternehmen

Anlaufstelle

Angebot

Ökosystem



its WIR FÖRDERN
TECHNOLOGIE
UND INNOVATION.

Anlaufstelle für
Innovations-,
Technologie-
Unternehmensfragen



**Kontaktvermittlung
& Vernetzung**



**Information
& Inspiration**



**Methoden
& Tools**



Projektförderung



etc.

Werden Sie ITS Partner!

IP-Beratung & Unterstützung

Beratungsgespräch 2-3h

KI-Sprechstunde

1h kostenlose Beratung zur Beantwortung Ihrer Fragen, Strukturierung Ihres Problems, Skizzieren von Lösungsansätzen & Herangehensweisen.

KI-Prototyp Prozessautomatisierung

KMU.ai erarbeitet für ITS-Partner einen kostenlosen KI-Prototyp zur Automatisierung von Prozessen im Unternehmen.

KI-Training

Event über Grundlagen zu KI, Anwendungsbeispiele, Anleitung zum Einsatz von KI, Update zu aktuellsten KI-Tools.

KI-Strategie

1-Tages Workshop zur Vermittlung eines vertieften KI-Verständnisses und zur Entwicklung einer KI-Strategie.



«Strategie Dialog» – Strategische (Finanz-) Beratung

Beratungsgespräch 2-3h zu strategischen Unternehmensthemen (Unternehmensstrategie, Nachfolge, Eignerstrategie, Nachhaltigkeit, Investitionsstrategie etc.).

Aus- & Weiterbildung für Mitarbeiter

Vergünstigungen auf das Ausbildungsangebot der Hochschule.

Ideensparring & Potentialidentifikation

Workshop (2-3h) zur Strukturierung von Ideen und Identifikation von Innovationspotentialen im Unternehmen.

Einfacher Zugang zu ITS-Angeboten & Leistungen für Schlüsselpersonen im Betrieb

ITS unterstützt Führungskräfte beim Informieren von Mitarbeitenden zu den kostenlosen ITS- Leistungsangeboten (vorgefertigte Emails & einfache Mailinglistenanmeldungen zur internen Verteilung).



Ihr unabhängiger Ansprechpartner für Innovations- & Technologiefragen

its

WIR FÖRDERN
TECHNOLOGIE
UND INNOVATION.

052 569 89 99

www.its.sh.ch

info@its.sh.ch



MARCO JAGGI

Technologievermittlung
& Innovationsförderung

marco.jaggi@its.sh.ch



ELIA MINGHETTI

Technologievermittlung
& Innovationsförderung

elia.minghetti@its.sh.ch

EINE INITIATIVE VON



Beer Game & Beer Tasting

14. Januar 2025

HOPe Kraftbier Brauerei, Neuhausen

Agenda

18.00 – 18.15

Begrüßung

18.15 – 20.00

Beer Game Simulation

20.00

Bier Degustation





... unterstützt KMU in ihren
Innovationsvorhaben

inos.swiss



3 thematische Schwerpunkte

**Kunststofftechnik
trifft Nachhaltigkeit**

**Exzellenz
in Lieferketten**

**Wirtschaften
in Kreisläufen**



Inspiration und Vernetzung

Informative Anlässe wie Unternehmertreffs und Firmenbesuche



Fachtagungen, Schulungen, Workshops

Fachwissen, Training und Weiterbildung



Erfahrungsaustausch

Moderierte Praxiszirkel, geförderte Kooperationsprojekte



Kostenloses Coaching

Situationsanalysen, Strategieworkshops

3 thematische Schwerpunkte

Kunststofftechnik
trifft Nachhaltigkeit

Exzellenz
in Lieferketten

Wirtschaften
in Kreisläufen



Inspiration und Vernetzung

Informative Anlässe wie Unternehmertreffs und Firmenbesuche



Fachtagungen, Schulungen, Workshops

Fachwissen, Training und Weiterbildung



Erleuchtungsaustausch

Moderierte Praxiszirkel, geförderte Kooperationsprojekte



Kostenloses Coaching

Situationsanalysen, Strategieworkshops

**„S‘het solang‘s het!“
Sie profitieren 3 Jahre.
Juni 2024 bis Juni 2026.**



Prof. Dr.-Ing. Katharina Luban

Professorin Supply Chain Management
Phone: +41 58 257 46 04
katharina.luban@ost.ch

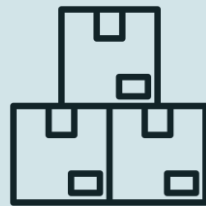
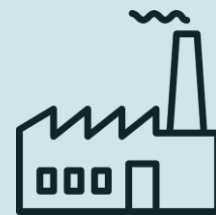
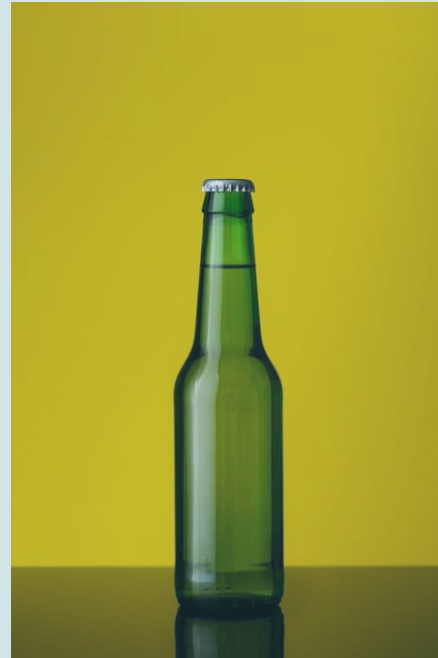
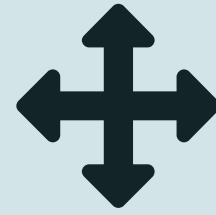


Raphael Meyer

Projektmitarbeiter Industrial Engineering
Phone: +41 58 257 43 52
raphael.meyer@ost.ch



Bier-Game: Was ist das?





Bewusstsein bilden



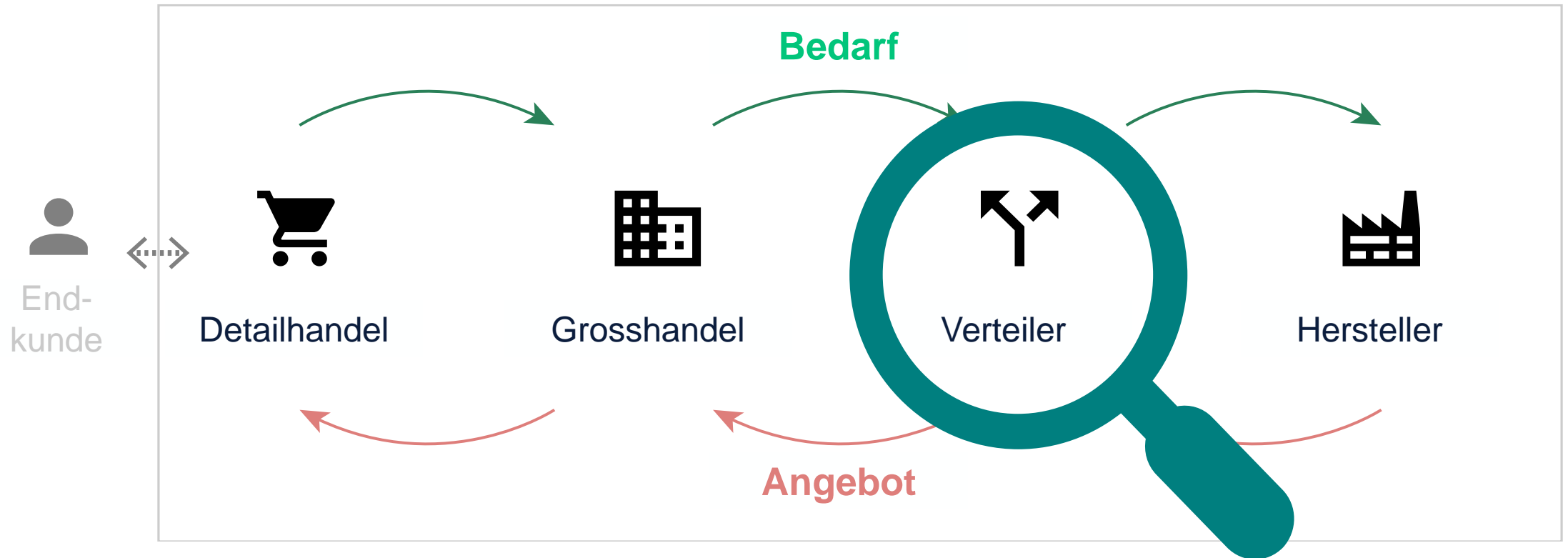
Kooperation



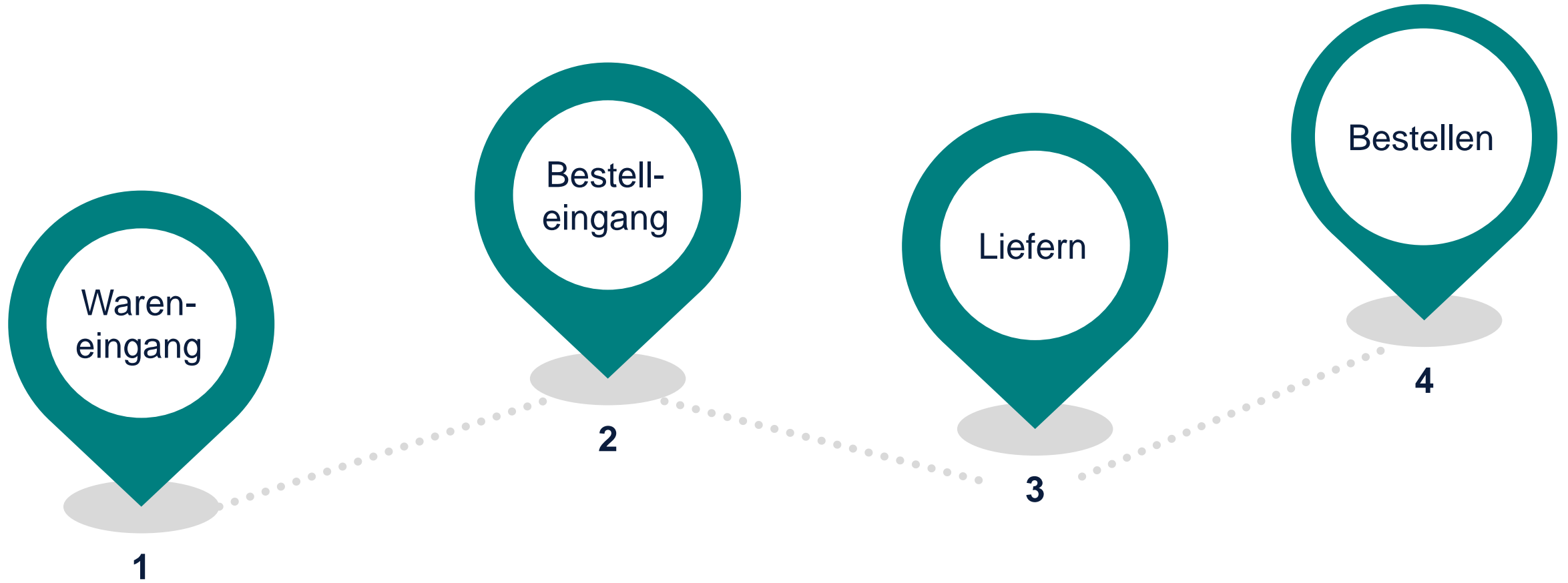
Vorhersehen



Verbessern



Ablauf der Simulation



Ablauf einer Runde («Woche») für jede:n Spieler:in



16 Wochen
(Runden)



3 Wochen
(Runden)



EUR 0.5
pro Bier und Woche



EUR 1
pro Bier und Woche

Kundenbedarf erfüllen



Kosten so tief wie möglich halten

Eigene Kosten

**Gesamtkosten der
Supply Chain**



100 

Kundenbestellungen

Bestellungen der letzten Woche von Ihren Kunden

0 

Rückstand

Die Einheiten, die Sie zurückgestellt haben, weil Sie nicht mehr auf Lager waren

200 €

Kosten

Kosten der letzten Woche

100 

Eingehende Lieferung

Die Einheiten, die Ihnen vom Großhändler geliefert wurden

400 

Inventar


Biereinheiten, die Sie auf Lager haben

100 

Ausgehende Lieferung

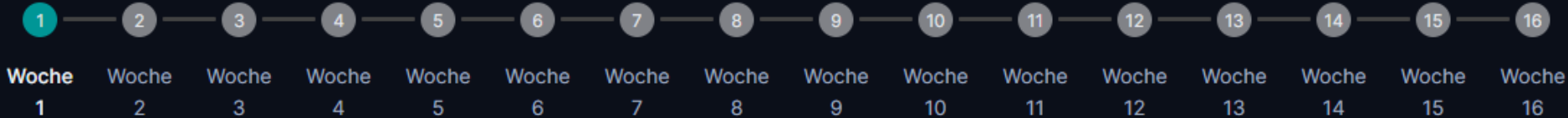
Die Einheiten, die Sie an Ihre Kunden geliefert haben



Machen Sie die Bestellung für  Woche 1

100

Bestellen



 BESTELLVERLAUF

RUNDE 1

KEINE

KOMMUNIKATION

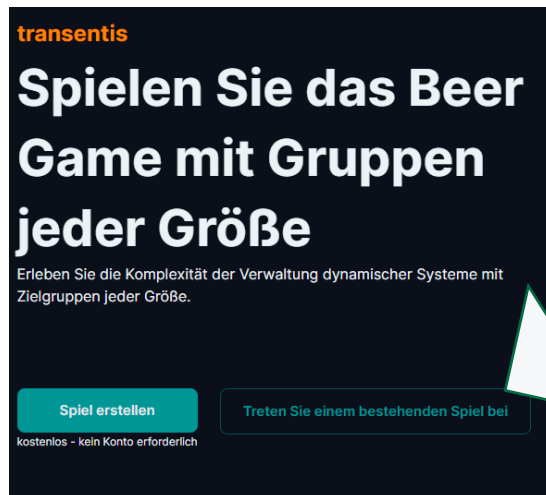
ERLAUBT



1. Webseite aufrufen

beergame.transentis.com

2.



transentis

Spielen Sie das Beer Game mit Gruppen jeder Größe

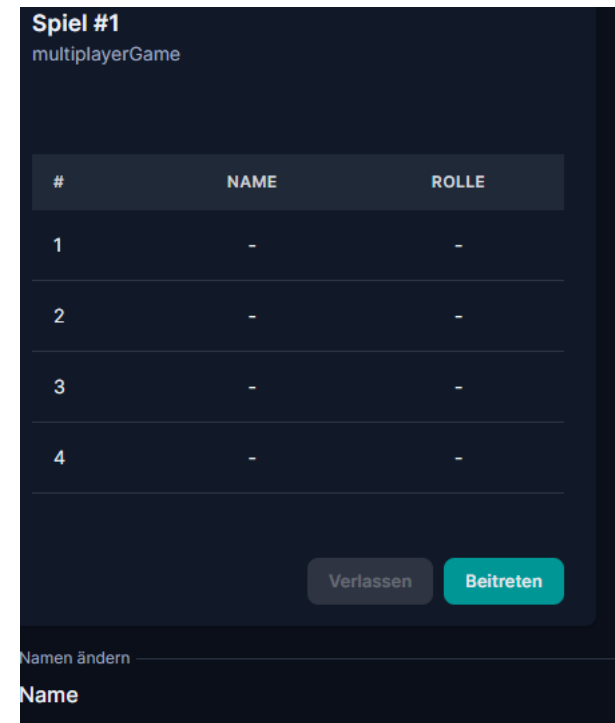
Erleben Sie die Komplexität der Verwaltung dynamischer Systeme mit Zielgruppen jeder Größe.

[Spiel erstellen](#) [Treten Sie einem bestehenden Spiel bei](#)

kostenlos - kein Konto erforderlich

3. Lobby Code eingeben

4. Name wählen → Beitreten



Spiel #1
multiplayerGame

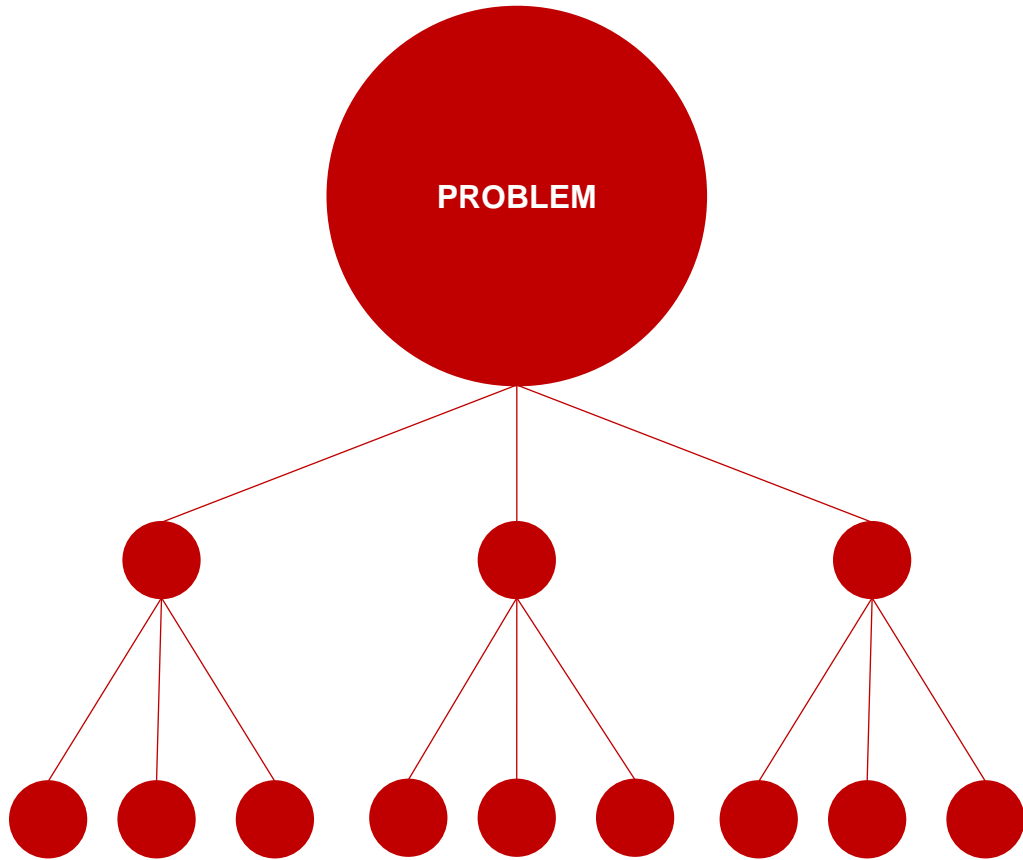
#	NAME	ROLLE
1	-	-
2	-	-
3	-	-
4	-	-

[Verlassen](#) [Beitreten](#)

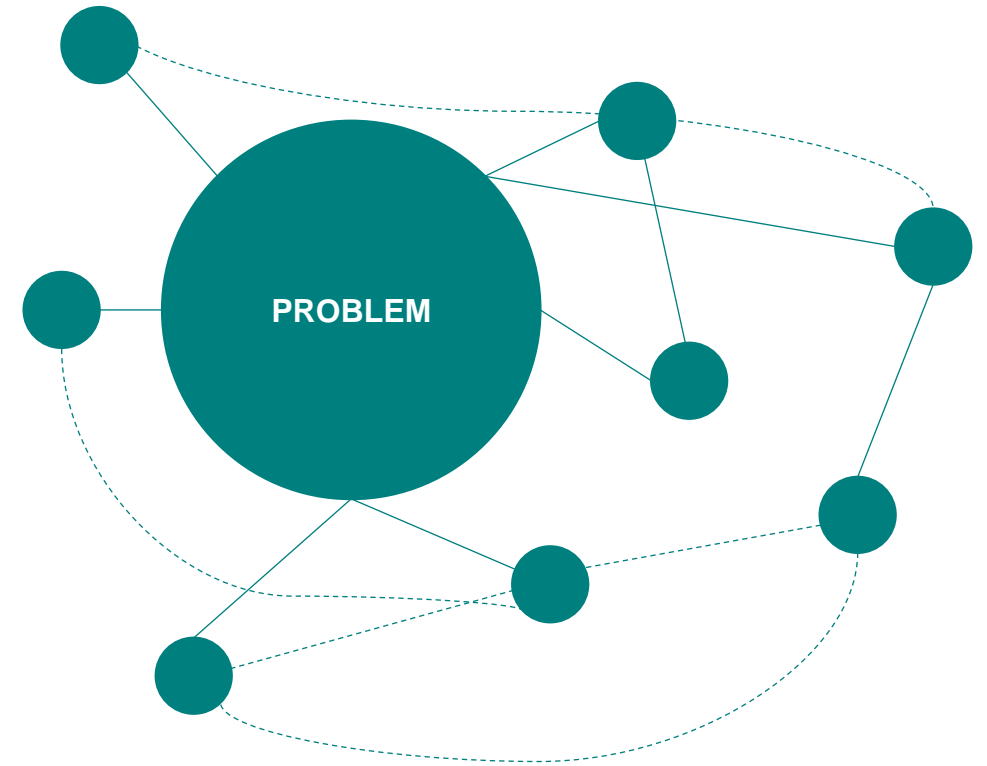
Namen ändern
Name

Wie fühlen Sie sich im Moment?

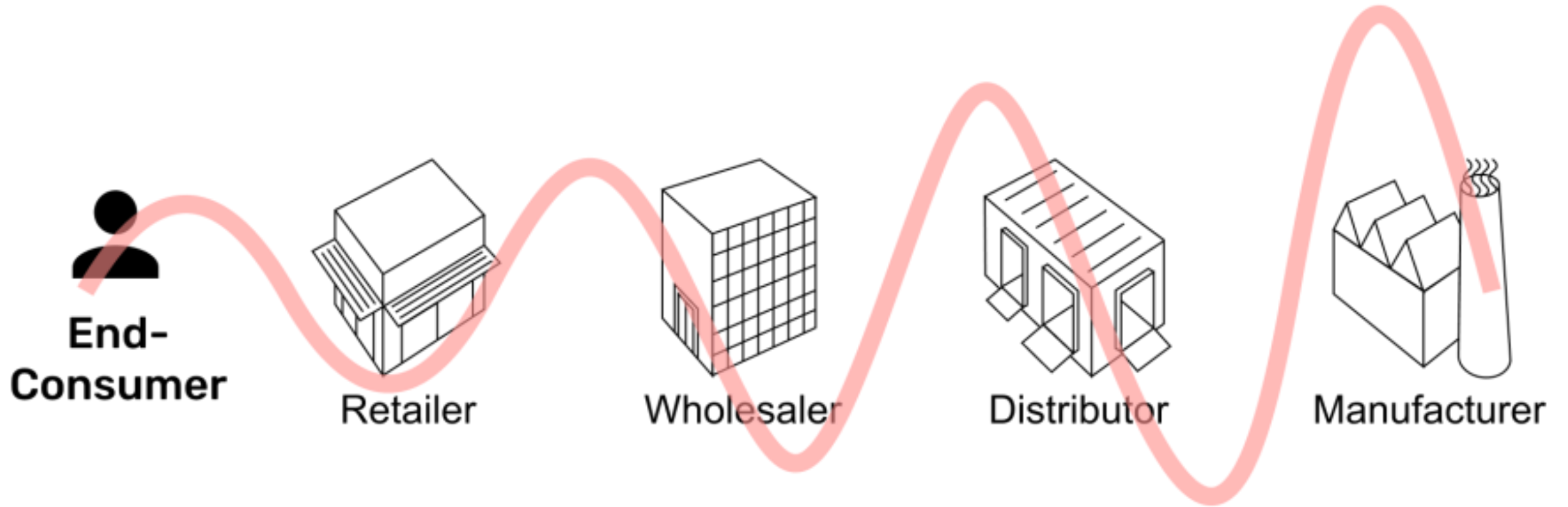
KOMPLIZIERT



KOMPLEX



Der Bullwhip Effekt / Peitscheneffekt



Den Bullwhip Effekt reduzieren

- Bestellmengen über die Wochen nicht zu stark verändern
- Lagerbestände nicht zu schnell verändern
- Wenn Änderungen nötig sind – sanft über mehrere Wochen
- Prognose der Nachfrage verbessern, um bessere Bestellentscheidungen zu treffen
- Kommunikation stärken zwischen allen Stufen der Supply Chain

- Rollen in der Supply Chain verteilen:
 - gibt es eine Stufe, die Bestellmengen vorgibt?
 - gibt es eine Stufe, die das strategische Lager für die Supply Chain hält?

RUNDE 2

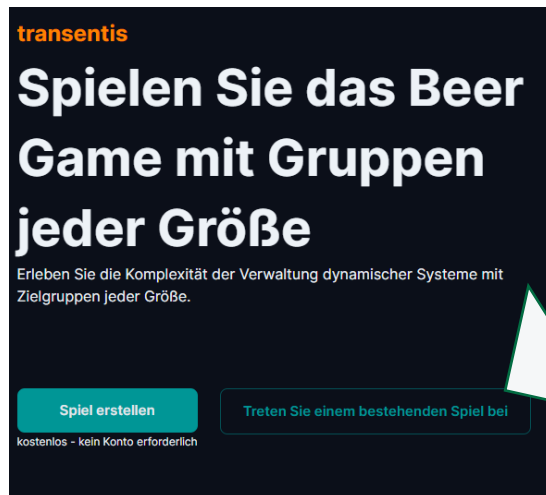
KOMMUNIKATION ERWÜNSCHT



1. Webseite aufrufen

beergame.transentis.com

2.



transentis

Spielen Sie das Beer Game mit Gruppen jeder Größe

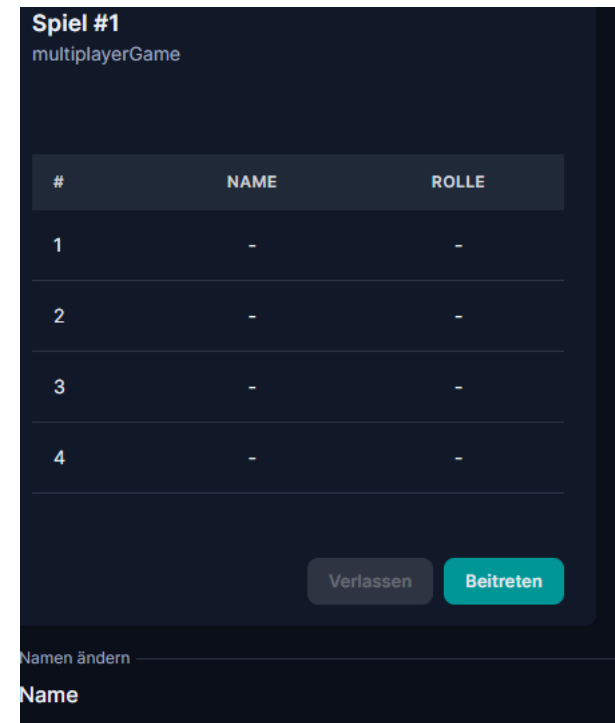
Erleben Sie die Komplexität der Verwaltung dynamischer Systeme mit Zielgruppen jeder Größe.

[Spiel erstellen](#) [Treten Sie einem bestehenden Spiel bei](#)

kostenlos - kein Konto erforderlich

3. Lobby Code eingeben

4. Name wählen → Beitreten



Spiel #1
multiplayerGame

#	NAME	ROLLE
1	-	-
2	-	-
3	-	-
4	-	-

[Verlassen](#) [Beitreten](#)

Namen ändern
Name

Ergebnisse vergangener Worskshops

Graubünden

Total Supply Chain Kosten [€]		
Gruppe	Runde 1	Runde 2
1	45'768	31'215
2	92'394	31'281.5
3	96'890	45'700
4	75'981	53'600
5	97'350	20'650

Appenzell

Total Supply Chain Kosten [€]		
Gruppe	Runde 1	Runde 2
1	N.A.	22'050
2	168'125	23'200
3	188'750	38'820
4	69'975	41'250

Wie fühlen Sie sich im Moment?

Durchlaufzeiten reduzieren

- Produktions- und Lieferprozesse analysieren
- Leerzeiten reduzieren
- Rüstzeiten verkürzen
- Flexibilität steigern



Erhöhung der Qualität von Bedarfsprognosen

- Verwendung von POS*-Daten
- Verwendung von Bedarfszahlen anstelle von Verkaufszahlen
- Auswahl der richtigen Prognose-Methode und regelmässige Überprüfung
- Einsatz von IT-Systemen



*POS: Point-of-Sale

Vermeidung von «Forward Buying» (Hamsterkäufen)

- Preisfixierung
- Frühzeitige Koordination von Events mit Supply Chain-Partnern (Aktionen, Werbemaßnahmen, etc.)



Flexibilisierung von Losgrößen

- Finale Konfiguration des Produkts verzögern («Postponement»)
- Reduktion von Produktions-, Auftrags- und Transportkosten
- Reduktion der Rüstkosten



Vorteile der Koordination in Supply Chains



Lagerbestände optimieren



Liefertreue verbessern



Kosten reduzieren



Kundenbedürfnis durch bedarfsgerechte Produktion und Lieferung mit frischem Bier in der passenden Menge erfüllen

Danke für Ihre Teilnahme!

INOS-Plattform «Exzellenz in Lieferketten»



Kontakt:

scm@inos.swiss

Weitere Infos:



Nächste Events

22. Januar 2025	Bier-Game: Bedeutung der Koordination in Lieferketten	Bürglen TG
11. Februar 2025	Digitalisierungsfrühstück - Europäischer Green Deal: Chancen und Herausforderungen für die Schweizer Industrie	Rapperswil-Jona SG
10. März 2025	Bier-Game: Bedeutung der Koordination in Lieferketten	Uster ZH
28. August 2025	Digitalisierungskonferenz 2025 - Datengetriebene Nachhaltigkeit	Rapperswil-Jona SG

Weitere Events in Planung. Melden Sie sich für unseren Newsletter an, um nichts zu verpassen.

Nächste Veranstaltung am 17.2.25

Techno Apéro

Startup-Mindset & Intrapreneurship:

Wie können KMU den Spirit und die
Methoden von Jungunternehmern für sich
nutzen?



**Danke für Ihre Aufmerksamkeit.
Geniessen Sie den Apéro...**